

вали возможность и даже необходимость ее продолжения в Монголию. В этом плане время создания Кяхтинской дороги было уникально еще и потому, что тогда же впервые на стабильную основу были поставлены отношения между СССР и Монголией в области железнодорожного строительства.

Почти одновременно со строительством железной дороги Улан-Удэ–Наушки в Монголии строилась первая в стране узкоколейная железная дорога Улан-Батор–Налайха. Эта дорога протяженностью 43 км была сдана в постоянную эксплуатацию в 1939 г. Эксплуатация этой дороги вызвала необходимость подготовки кадров железнодорожников. Создавались благоприятные условия для сооружения железной дороги по территории Монголии от ст. Наушки до столицы МНР города Улан-Батора.

О.В. УЛЬЯНОВА

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕФОРМА 1965 г. И РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ ЧИТИНСКОЙ ОБЛАСТИ (1965–1980 гг.)

Осуществление экономической реформы 1965 г. в сельском хозяйстве сопровождалось рационализацией экономических связей посредством специализации, концентрации сельскохозяйственного производства и развития межхозяйственной кооперации. Это было особенно важно для аграрного сектора экономики Восточного Забайкалья.

В Читинской области значительная часть производства товарной продукции — молока, свинины, овощей, картофеля, была рассредоточена почти по всем хозяйствам и объемы этой продукции в пересчете на одно хозяйство были чрезвычайно малы. В среднем один колхоз в 1967 г. произвел 688 т молока, 25 т свинины (*ГАЗК, ф.ПЗ, оп.10, д.379, л.112*).

Рационализация экономических связей открывала новый этап индустриализации сельского хозяйства и тем самым существенно расширяла возможности роста его производства. Об этом свидетельствовал и первый накопленный опыт. Наиболее высокие результаты были достигнуты в птицеводстве. До 1962 г. птицеводством занимались 112 колхозов, в которых содержались 114 тыс. голов птицы (*Там же, л.109*). В 1967 г. производство яиц сосредоточилось в 9 межколхозных и 12 совхозных птицефермах. В среднем на одну ферму приходилось по 18,5 тыс. голов птицы. На этих фермах в 1967 г. было произведено 34,9 млн шт. яиц, себестоимость одного яйца составляла 7,5 к., вместо 12,5–15,5 к. в 1962 г. (*Там же, л.111*).

В начале 1968 г. была образована областная комиссия. Она совместно с руководителями районов и хозяйств подготовила предложения по вопросам специализации и концентрации сельскохозяйственного производства области. Учитывая природно-климатические условия, затратность производства продукции, сложившиеся ранее направления в развитии колхозов и совхозов Восточного Забайкалья, было решено выделить четыре сельскохозяйственные зоны: овцеводческую, мясомолочную, молочно-овощную и промыслово-охотничью-оленьеводческую. Эти предложения 20 августа 1968 г. были рассмотрены и приняты на совместном заседании бюро Читинского обкома и облисполкома.

Овцеводство по-прежнему должно было оставаться профилирующей отраслью сельского хозяйства области. В эту зону вошли: Агинский округ, Акшинский, Кыринский, Оловянинский и другие районы. В хозяйствах этой зоны предполагалось сосредоточить около 80% всего поголовья овец Читинской области (2 700 тыс.) (*Там же, л. 113*).

В мясомолочную зону входили Нерчинский, Шилкинский, Сретенский и другие районы. Мясным скотоводством, преимущественно крупного рогатого скота, должны были заниматься 111 хозяйств. Производство свинины предполагалось ограничить объемами, необходимыми для удовлетворения мясной промышленности области и предусматривалось сосредоточить его в 16 хозяйствах. Производство же яиц и мяса птицы предполагалось полностью сосредоточить в хозяйствах системы «Птицепрома».

Молочно-овощная зона включала в себя хозяйства пригородных районов — Читинского, Карымского и ряда других. Производство молока предполагалось ограничить объемами, необходимыми для удовлетворения потребностей населения области, поэтому молочно-товарные фермы было предложено расположить ближе к потребителям молока — городам, рабочим поселкам.

Товарное производство картофеля и овощей предусматривалось сконцентрировать в небольшом количестве хозяйств, расположенных недалеко от пунктов потребления. Производство картофеля — в 68 хозяйствах и овощей — в 52 хозяйствах (*Там же, л. 120*).

Промыслово-охотничья-оленьеводческая зона объединяла хозяйства северных районов. Здесь сосредоточивалось все поголовье оленей в области, около трети пушного звероводства и добычи пушнины.

В предложениях по рационализации экономических связей отсутствовало стремление сконцентрировать сельское хозяйство области на производстве единственного продукта. Речь шла лишь о преимущественном специализированном производстве той или иной товарной продукции.

В духе экономической реформы 1965 г. заготовки сельскохозяйственной продукции было предложено осуществлять по принципу пря-

мых связей производителей с перерабатывающими предприятиями и торговыми организациями.

С 1968 г. начался первый этап рационализации экономических связей.

Главное внимание уделялось специализации и концентрации овцеводства как профилирующей отрасли сельского хозяйства. Создавалась сеть овцеводческих спецхозов, крупных хозяйств и ферм. В качестве завершающего звена в технологической цепи животноводства было организовано государственно-колхозное объединение «Читаскотопром». Однако развитие овцеводства, как и животноводства в целом, затруднял низкий уровень кормопроизводства. Обеспеченность общественного животноводства кормами составляла: в зиму 1965–1966 гг. — 42%, 1966–1967 гг. — 64%, 1967–1968 гг. — 48% (*Там же, л.128*).

В течение девятой пятилетки в области создавались межхозяйственные объединения по откорму скота и овец, трест племенных овцесовхозов, специализировалось производство картофеля, трав, осуществлялось расширение пашни в обработке.

Наиболее заметных успехов специализация и концентрация сельскохозяйственного производства достигла в птицеводстве. Удельный вес специализированного треста «Птицепром» в заготовке яиц и мяса птицы возрос с 44% в 1968 г. до 91,3% в 1975 г. Область выполняла все государственные планы по заготовке яиц, благодаря концентрации и специализации этой продукции. В 1966 г. государственные закупки яиц составляли 13,8 млн шт., в 1970 г. — 55 млн шт., а в 1973 г. — 93,3 млн шт. При этом, в 1971 г. трест объединял всего 7 специализированных птицеводческих хозяйств и 3 инкубаторно-птицеводческих станции (*ГАЗК, ф.ПЗ, оп.27, д.5, л.2*).

Следует отметить, что специализация и концентрация слабо затронула производство зерна в области. Областная комиссия, которая разрабатывала предложения по специализации и концентрации сельскохозяйственного производства, даже предлагала освободить Читинскую область от продажи зерна государству, однако это предложение не было принято (*Там же, л.4*). Предполагалось за 1971–1975 гг. повысить урожайность зерновых культур до 12 цт с гектара. Выполнить этот план к 1975 г. смогли только 19% хозяйств области. Более половины хозяйств (64%) собрали зерновых менее 10 цт с гектара, в том числе 15% хозяйств ниже 6 цт с гектара (*Там же, д.16, л.11*).

Производство продукции земледелия и животноводства во многих колхозах и совхозах оставалось по-прежнему рассредоточенным по мелким фермам и бригадам, специализированное кормопроизводство развивалось медленно. В течение 1965–1975 гг. обеспеченность животноводства в зимовку кормами хотя и расширилась, но не превышала 59–60% (*Там же, оп.21, д.25, л.54*).

Реализация идеи строительства крупных специализированных комплексов с высокой отдачей и окупаемостью столкнулась с боль-

шим количеством трудностей. Строительство крупных промышленных комплексов требовало больших капиталовложений, которых колхозы и совхозы не имели. Часто проектные организации предлагали колхозам и совхозам неэкономичные и дорогостоящие проекты, порой непригодные для эксплуатации в условиях Забайкалья. Харанорский откормочный комплекс стоимостью 1,5 млн р., был сдан в эксплуатацию в 1974 г. и сразу поставлен на реконструкцию. В ряде хозяйств строительство растягивалось на долгие сроки, что вело к снижению эффективности капиталовложений. В совхозе «Заря» Оловянинского района молочный комплекс на 400 голов строился с 1967 по 1975 гг., молочный комплекс на 800 голов в совхозе «Целинный», стоимостью 2,2 млн р. не мог быть задействован, так как в совхозе отсутствовали подготовленные кадры (60 человек), не было нужного количества племенных коров (*Там же, оп. 32, д. 16, л. 16*).

Финансовое положение многих хозяйств оставалось слабым, часто колхозы и совхозы отвлекали оборотные средства на другие цели и неумело пользовались кредитами банка. Несмотря на все увеличивающиеся вложения государства с 1975 г. рентабельность сельского хозяйства области начала снижаться, ежегодно увеличивалось количество убыточных хозяйств, снижалась и фондоотдача. В 1970 г. валовой доход на один рубль основных производственных фондов составил 43 к., а в 1974 г. — 31 к. Более трети совхозов области ежегодно заканчивали хозяйственный год с убытками.

С 1976 г. начался второй этап рационализации экономических связей, вызванный постановлением ЦК КПСС от 28 июня 1976 г. «О дальнейшем развитии специализации и концентрации сельскохозяйственного производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции». В 1976 г. пленум обкома рассмотрел и утвердил поэтапные мероприятия с предложениями по специализации, концентрации и развитию межхозяйственной кооперации в сельском хозяйстве области на 1976–1980 гг. Было принято решение сосредоточить внимание на реконструкции и расширении уже имевшихся животноводческих ферм, внедрении на них прогрессивных систем кормоприготовления и раздачи кормов, механического доения коров, строительстве овцеводческих комплексов и откормочных площадок.

Однако строительство новых сельскохозяйственных комплексов и развитие межхозяйственных объединений продолжалось, вошли в строй вторая очередь Забайкальской птицефабрики, Агинский межхозяйственный комплекс, были созданы зональная лаборатория шерсти, объединение «Облмежколхозлес», объединение рыболовного хозяйства, 23 районных объединения по дорациванию и откорму крупного рогатого скота и овец, сеть специализированных семеноводческих хозяйств по производству семян в государственные ресурсы.

За два года десятой пятилетки (1976–1977 гг.) в сельское хозяйство области было вложено по всем источникам финансирования 242,1 млн р., что составило 45% всех капитальных вложений в девятой пятилетке (*Там же, оп.36, д.79, л.7*).

Производство зерна в среднем за этот же период увеличилось к уровню девятой пятилетки на 7%, яиц — на 46%, шерсти — на 5%, молока и мяса — на 2%, урожайность зерновых увеличилась на 2 ц, надои молока на фуражную корову на 220 г., настриг шерсти с одной овцы на 400 г. В области было построено 80 маточных овцеводческих комплексов на 188 тыс. овцематок, 103 механизированных площадки для откорма овец на 285 тыс. голов, строились семеновохранилища, зерноплощадки с твердым покрытием (*Там же*).

За 1977 г. 18 спецхозами объединения «Читаскотопром» на основе межхозяйственной кооперации было произведено 9,2 тыс. т привеса, что составило 10% от общего производства мяса в области. Скота высшей упитанности было сдано более 70%. Уровень рентабельности откорма крупного рогатого скота составлял — 16,9%, овец — 6,3%. На предприятиях треста «Птицепром» производилось 99% яиц и 100% мяса птицы от общего объема производства этой продукции в области. В 1977 г. было начато строительство Ингодинской бройлерной фабрики и утиной фермы в птицевхозе «Калининский» (*Там же, л.8*).

Однако специализация и концентрация сельскохозяйственного производства на межхозяйственной основе разворачивалась во многих районах неравномерно, особенно в сфере производства и промышленной переработки кормов. Это направление осваивалось лишь в Красночичкойском, Улетовском, Дульдургинском районах. Выделяемая техника по промышленной переработке кормов распылялась, ее мощности использовались слабо, отдача от значительных капиталовложений была ничтожной. В хозяйствах области ежегодно не хватало до 250 тыс.т зернофуража, не выполнялись планы заготовок сена и сочных кормов. Кормопроизводство крайне медленно выделялось в отдельную отрасль.

Второй этап развертывания специализации, концентрации и межхозяйственной кооперации не привел к перелому в развитии сельского хозяйства области. Интегрируясь в народнохозяйственный комплекс страны, аграрный сектор области все больше страдал от недостатков административно-командной системы: недостаточное экономическое стимулирование производства, преобладание административных рычагов управления, нестабильность финансового и материально-технического обеспечения развития сельского хозяйства. Эти недостатки преломлялись через призму ряда специфических черт Читинской области — отставание в развитии производственной инфраструктуры и значительно сильнее выраженный дефицит рабочей силы в сравнении с другими регионами.