

DOI 10.17150/978-5-7253-3085-4.52

Е.В. РОЩУПКИНА

УДК 338.45:622.342.1(571.53)

ББК 65.305.232(253.5)

ЛЕНСКАЯ ЗОЛОТОПРОМЫШЛЕННОСТЬ: СПЛАВ ИСТОРИИ И СОВРЕМЕННОСТИ*

В статье дается обзор коллективной монографии «Полюс Вернинское: люди и металл. История и современность золотодобывающего предприятия», которая состоит из двух частей. В первом разделе книги рассказывается о деятельности одного из лучших золотодобывающих предприятий России «Полюс Вернинское». Вторая часть, написанная известными иркутскими учеными-историками, представляет собой историческую реконструкцию возникновения и развития золотодобычи в Бодайбинском районе Иркутской области, который с XIX в. традиционно остается поставщиком золота для российской казны.

Ключевые слова: золото, золотодобывающая промышленность, Ленские прииски, Бодайбинский район, предприятие «Полюс Вернинское».

E. V. ROSHUPKINA

LENA GOLD INDUSTRY: FUSION OF HISTORY AND MODERNITY

The article provides an overview of the collective monograph “Pole Verninskoye: people and metal. The history and modernity of the gold mining enterprise”, which consists of two parts. The first section of the book tells about the activities of one of the best gold mining enterprises in Russia, Polyus Verninskoye. The second part, written by famous Irkutsk historians, is a historical reconstruction of the origin and development of gold mining in the Bodaybinsky district of the Irkutsk region, which has traditionally remained a supplier of gold to the Russian treasury since the XIX century.

Keywords: gold, gold mining industry, Lena mines, Bodaibinsky district, Polyus Verninskoye enterprise.

Отличительной особенностью любого предприятия являются трудовая и хозяйственная культура, формальные и неформальные правила и нормы поведения его сотрудников, сложившиеся и устоявшиеся традиции, внутрикорпоративные воззрения и ценности. Они складываются как под влиянием внутренней политики руководства и самих сотрудников компании, так и под влиянием внешних факторов. Отсюда следует непо-

* Рецензия на: «Полюс Вернинское: люди и металл». История и современность золотодобывающего предприятия / науч. ред. С. И. Гольдфарб. – Иркутск : Изд-во «Оттиск», 2021. – 492 с.

вторимое своеобразие индивидуального хозяйственного и социального облика каждого отдельно взятого предприятия или корпорации, своеобразие так называемой корпоративной культуры.

Одним из элементов корпоративной культуры является выпуск корпоративных изданий, которые в материальной, предметной форме выражают глубинные уровни и ценности организации. Корпоративные издания сегодня представляют собой активно развивающуюся сферу книгоиздания. Чаще всего компании выпускают корпоративные издания с целью укрепить корпоративную культуру, лояльность сотрудников, донести до работников и партнеров ценности компании и бренда.

Понятие «корпоративное издание», пока не вошло в теорию книговедения, и не выделяется как самостоятельный вид. Но количество и разнообразие форм книжных корпоративных изданий (от юбилейной книги до публичного отчета) сегодня достигло той критической величины, после которой игнорировать это явление уже невозможно.

Опубликованную в 2021 г. книгу «Полюс Вернинское: люди и металл. История и современность золотодобывающего предприятия» можно было бы отнести к классическим образцам такого корпоративного издания, если бы не ее необычная структура. Книга состоит из двух частей – Часть I «Лидер отрасли» и Часть II «Бодайбинский район: очерки истории». В первом разделе книги рассказывается о деятельности одного из лучших золотодобывающих предприятий России «Полюс Вернинское». Вторая часть, написанная известными иркутскими учеными-историками, повествует о возникновении и развитии золотодобычи в Бодайбинском районе Иркутской области. «Все как раз органично – в том же месте большая историческая память и современная реальность дополняют друг друга», – пишет профессор С. Гольдфарб (с. 12). Таким образом, ключевым словом, отражающим содержание книги, является, по нашему мнению, слово «сплав» – сплав истории и современности, сплав науки и бизнеса.

Первая часть книги «Лидер отрасли» в свою очередь состоит из четырех глав и представляет собой рассказы руководителей разных структурных подразделений компании: управляющего директора «Полюс Вернинское», главного операционного директора, директора ГОКа «Вернинский», главного энергетика, начальника карьера, директора по минеральным ресурсам, начальника колонны автотранспорта, начальника ремонтно-механического цеха, директора детского образовательного центра и др., из которых, как из кусочков мозаики, складывается полная картина всех аспектов (производственной и социальной) корпоративной культуры предприятия «Полюс Вернинское».

Крупнейшим производителем золота в России на сегодняшний день является ПАО «Полюс», которое входит в пятерку мировых лидеров среди золотодобывающих компаний. Предприятия этой компании работают

в разных уголках нашей страны, в том числе и в Иркутской области, которая с XIX в. традиционно остается поставщиком золота для российской казны. «Полюс Вернинское» является флагманом золотодобычи в составе ПАО «Полюс» и, по словам генерального директора П. Грачева, полигоном для внедрения пилотных проектов в разных сферах (с. 6).

«Полюс Вернинское» – молодая компания. «Вернинское» месторождение находится в историческом золотодобывающем районе Бодайбо, но его промышленная эксплуатация началась в декабре 2011 г. Ресурсные запасы золота, по данным компании Micon International Ltd., осуществлявшей аудит запасов месторождения «Вернинское», составляют 5,8 млн унций золота или 164,4 т (с. 58). В 2019 г., «Полюс Вернинское» произвело 7,9 т золота. Это исторический рекорд для золоторудных предприятий Иркутской области.

Работа предприятия «Полюс Вернинское» – это комплекс взаимосвязанных служб: геология, добыча, транспортировка, переработка руды. «Полюс Вернинское» сегодня является одним из самых технически совершенных предприятий золотодобывающей отрасли России. По словам управляющего директора Игоря Цукурова: «Высокие результаты в производстве золота достигаются не только за счет грамотной и слаженной работы всех подразделений, но и благодаря внедрению целого комплекса мероприятий по повышению эффективности производственных процессов, а также модернизации оборудования, что, в свою очередь, приводит к росту объемов переработки руды и повышению уровня извлечения золота» (с. 14).

Секрет планомерного роста производственных показателей компании «Полюс Вернинское» и обеспечения ее конкурентных преимуществ заключается в реализации сразу нескольких проектов, направленных на оптимизацию и постоянное операционное улучшение различных производственных процессов, а также повышение уровня промышленной безопасности, охраны труда и экологии. Одними из самых значимых проектов, осуществляемых компанией, являются общекорпоративный проект «ТОП» (тотальная оптимизация производства), принятый в 2014 г., проект «Кайдзен» (от японских слов «кай» – изменение и «дзен» – хорошо, к лучшему) как культура бережливого производства и система непрерывного улучшения качества и организации труда, а также экологический проект, направленный на минимизацию отрицательного воздействия на окружающую среду и социальную сферу, рациональному использованию природных ресурсов, рекультивацию нарушенных земель.

Успешная реализация этих проектов компанией «Полюс Вернинское» отмечена как на федеральном, так и региональном уровне. В 2019 г. предприятие признано победителем Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2018»,

организатором которого выступает Российский союз промышленников и предпринимателей. В 2019 г. «Полюс Вернинское» признано лучшим в стране предприятием за достижения в области охраны труда и здоровья работников, а по итогам 2018 г. компания стала лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» с вручением диплома и золотой медали.

Однако, главное богатство «Полюс Вернинское», по словам управляющего директора и руководителей всех структурных подразделений компании – это люди. «У нас сформировался хороший коллектив, в котором более тысячи человек, – рассказывает И. Цукуров. – Профессионализм этих людей – большая часть успеха. Работников Вернинского отличают стойкость, упорство и стремление развиваться и двигаться вперед» (с. 23). В ответ, на предприятии создана целая система условий для успешной работы и комфортной жизни людей. Социальные гарантии, северные надбавки, корпоративное обучение, карьерный рост, благоустроенное жилье, трехразовое питание, спецодежда, медицинское обслуживание, санаторное лечение, развитая инфраструктура для проведения досуга и занятий спортом – вот далеко неполный список мер, направленных на поддержание достойной жизни и здоровья работников предприятия.

Таким образом, «Полюс Вернинское» сегодня – это флагман золотодобычи Бодайбинского района Иркутской области со своей уникальной корпоративной культурой, с технически передовым производством, современной системой социального партнерства и развитой социальной инфраструктурой.

Но так было не всегда. Без истории нет настоящего. Книга дает уникальную возможность провести исторические параллели и проследить как происходила историческая трансформация золотодобычи Иркутского региона с момента зарождения до ее состояния на современном этапе. Эту роль в книге выполняет вторая часть, которая называется «Бодайбинский район: очерки истории». Она написана коллективом известных иркутских ученых – В.В. Буханцовым, С.И. Гольдфарбом, Ю.А. Зуляром, А.А. Ивановым, В.Н. Казариным, А.В. Семеновым и Л.А. Семеновой.

Включение в структуру книги второй, исторической, части является, на наш взгляд, достойным уважения примером преемственности традиций, связанных с благотворительностью русских золотопромышленников XIX в. «Все они занимались благотворительной деятельностью - открывали училища и гимназии, приюты и школы, издавали на свои деньги научные труды ученых» (с. 143). Вот и сегодня, в обращении к читателю управляющий директор «Полюс Вернинское» И. Цукуров пишет: «Сегодня прямыми наследниками первооткрывателей являются наши коллеги –

золотодобывающая компания «Лензолото». 2021 год – особенный: ей исполняется 100 лет. Это одно из старейших предприятий нашего региона... Прошу считать вторую, историческую, часть этой книги нашим подарком уважаемым коллегам к почтеннейшему юбилею» (с. 128).

Таким образом, содержание второй части книги можно определить как «Золотопромышленность Иркутской области через историю одной компании». В ней через рассмотрение истории компании «Лензолото» показана история всего золотоносного Бодайбинского района, а также его место и роль в золотодобыче всей России.

Хронологические рамки второй части книги «Бодайбинский район: очерки истории» определены авторами XVII в. до конца 1980-х гг. и обусловлены началом заселения Ленского золотопромышленного района и окончанием советского периода развития нашей страны. Как пишут сами авторы во введении к своей работе: «Предлагаемая читателю коллективная монография существенно отличается от исследований истории Ленских приисков дореволюционных и советских авторов. Если ранее опубликованные работы были посвящены истории золота вообще, ограничены тематическими и хронологическими рамками, то в этой монографии освещается история Ленского золотопромышленного (Бодайбинского) района с момента открытия там золота древнейших времен до наших дней включительно» (с. 134).

Вторая часть книги состоит из 13 глав-очерков, на протяжении которых, авторами подробно рассматриваются основные этапы геологического изучения Ленского золотоносного района, организационная структура управления горнодобывающей промышленностью, динамика добычи металла, характеристика трудовых ресурсов, специфика формирования социальной сферы. Несомненным достоинством исследования является анализ роли и места горнодобывающей промышленности в индустриальном развитии региона и страны в целом, соотнесение истории золотодобычи Бодайбинского района с развитием общесоюзной золотодобывающей промышленности.

Золотопромышленность всегда имела большое общегосударственное, экономическое и социально-политическое значение в истории нашей страны. Возникнув практически во второй половине XIX в., эта отрасль сразу же стала играть огромную роль не только в экономике Сибири, но и российского государства в целом. Как пишут авторы: «Природа наградила нашу страну, особенно Сибирь, богатейшими месторождениями россыпного золота. Быстрый рос добычи золота в Сибири вывел Россию в число ведущих золотодобывающих стран мира ...

Сибирские россыпи отличаются не только высоким содержанием металла в песках, они охватывают огромные площади. Территория Сибири, Забайкалья, бассейнов Енисея, Амура, Олекмы и Витима на протя-

жении 150 лет оставалась основным районом добычи золота. Особенно богатыми оказались месторождения Ленского золотоносного района, которые были открыты в 1846 г. и к концу столетия дали ... около 40 % всей добычи металла в Сибири за вторую половину XIX в.» (с. 131).

История хозяйственного освоения Бодайбинского (Олекминско-Витимского) района началась после открытия в первой половине XIX в. богатейших месторождений россыпного золота. За несколько десятилетий сибирская золотодобыча затмила вековую славу уральской сокровищницы драгоценного металла. Обширные территории Восточной Сибири покрылись сетью богатейших месторождений. Регион охватила «золотая лихорадка». Потребности государства в драгоценном металле заставили правительство отменить монополию казны и Кабинета на добычу драгоценных металлов и допустить в золотодобывающую промышленность, ограниченную кругом высшей титулованной знати, частный капитал и узаконить золотодобычу. «Уже к середине XIX в. сибирское золото составляло основу золотого фонда России. В 1846-1850 гг. здесь добывалось 80,1 %, а в 1856-1860 гг. – 78 % всего золота империи ... Особенно крупные золотопромышленные предприятия сосредоточились здесь в Лено-Витимском районе ...» (с. 175).

Окрыленные первыми успехами, сибирские купцы отправляли в тайгу все новые и новые поисковые партии. Деньги, затраченные на разведывательные операции, окупались в несколько раз. «Золотая лихорадка», пишут авторы, послужила поводом для открытия на территории Восточной Сибири большого количества добывающих компаний. «Однако ни одна из них ни по масштабам производства золота, ни по продолжительности существования не могла сравниться с «Ленским золотопромышленным товариществом». С деятельностью «Лензото», превратившегося в конце XIX – начале XX в. в крупнейший в стране золотопромышленный трест, монополизировавшего не только золотодобычу, но и многие другие отрасли промышленности и торговлю обширнейшего региона, тесно связана вся история Привитимья» (с. 176).

Основателями «Ленского золотопромышленного товарищества» были два иркутских купца – Павел Петрович Баснин и Петр Иосифович Катышевцев, которые 4 ноября 1855 г., заключили между собой договор на организацию паевого товарищества.

Вся дальнейшая история существования и развития компании «Ленское золотопромышленное товарищество» как в зеркале отразила в себе не только основные тенденции развития золотодобывающей промышленности России, но и события политического, экономического и социального характера, которые происходили в нашей стране.

Можно с уверенностью сказать, что содержание исследования, проведенного иркутскими учеными, выходит далеко за рамки «узкокорпора-

тивного» подхода к освещению темы. Развитие компании «Лензолото» рассматривается ими в широком контексте исторически значимых для страны и региона событий, в которых задействованы конкретные общественно-политические силы и исторические персонажи.

Создание наиболее полной и объективной картины истории золотодобычи Бодайбинского района, которую поставили перед собой иркутские ученые, является сложной и многогранной задачей. Она потребовала от авторов рассмотрения большого комплекса разнообразных проблем, связанных с возникновением и развитием такой важной отрасли народного хозяйства как добыча золота. По существу, все многочисленные факторы, от которых зависели темпы развития золотопромышленности и уровень золотодобычи в регионе, авторы условно разделили на две группы – естественно-природные и социально-экономические.

К первой группе относятся: наличие месторождений золота, его содержание в породе, географическая доступность месторождений, обеспеченность рабочей силой, а ко второй группе – наличие капиталов, степень механизации производства и использование достижений технического прогресса, стоимость рабочей силы, социальные условия жизни и работы рабочих, политика государства в отношении золотой отрасли России.

В содержании каждой из 13 глав, которые посвящены отдельным хронологическим отрезкам времени, авторы сумели убедительно показать, что естественно-природные и социально-экономические факторы всегда действовали в тесной связи друг с другом и в той или иной степени обуславливали размеры и уровень развития золотодобычи в регионе на каждом этапе, формировали основные тенденции развития золотодобывающей отрасли.

В работе дается подробная характеристика отдельных золотоносных районов, устанавливается связь между содержанием золота в россыпи и геологией местностей, опубликован значительный фактический материал, характеризующий динамику добычи золота на протяжении всех операционных годов дореволюционного периода. Авторы показали, что по мере истощения запасов золота в результате хищнической эксплуатации россыпей, дальнейшее развитие отрасли, как и компании «Лензолото», уже в конце XIX в. стало возможным только в случае открытия новых золотоносных районов, интенсификации разработки россыпей старых районов и развития добычи рудного золота. Это вызвало объективную необходимость структурных изменений в самой отрасли. Началась перестройка единоличных предприятий и паевых товариществ в акционерные общества. Объединение единоличных владельцев в акционерные компании было вызвано необходимостью применения нового оборудования, которое позволило бы прекратить хищническую

эксплуатацию месторождений и разрабатывать россыпи с меньшим содержанием золота. На базе концентрации производства и акционирования создавались предпосылки для возникновения монополий. В образовании монополистических союзов в золотопромышленности Восточной Сибири принимали участие как местные капиталисты, так и промышленники европейской России. Одной из характерных черт золотопромышленных монополий было присутствие российских банковских капиталов и иностранных капиталов, которые направляли своих представителей в их руководящие органы.

Другим важным звеном развития золотопромышленности Бодайбинского района явилось техническое перевооружение производства добычи золота. В книге дается достаточно подробный анализ технологий различных способов добычи золота, меняющихся на всем протяжении исследуемого периода, в частности эволюции ее технической составляющей, от лопат и кайла в середине XIX в., использования пара и электричества в промывке золотоносных песков в начале XX в., к «экскаваторам-драгам» – в 1970-е гг. Внедрение систем машин (драги, гидравлика, фабрики по переработке и извлечению золота и т. п.), по существу знаменовало собой переход от ручного примитивного труда золотодобытчиков к современным методам добычи и шло в общем русле индустриальной модернизации страны.

Особый интерес в книге вызывает анализ изменения социальной структуры, положения горнорабочих, формирование рабочего движения и профессиональных кадров Ленских приисков. Авторы книги наглядно показали процесс изменения источников пополнения приисковых рабочих на протяжении всей истории под воздействием на периферию событий в центре страны. Основными источниками пополнения рабочей силы для золотопромышленности в разные годы были ссыльнопоселенцы (с. 200), рабочие из Западной Сибири и Европейской части России, крестьяне (с. 201), коренные жители Сибири (с. 202), иностранные рабочие (китайцы и корейцы) (с. 242), заключенные (с. 325). Таким образом, процесс формирования приискового пролетариата прошел путь от ссыльнопоселенцев в середине XIX в., использования принудительного труда в 1920-1950 гг. до свободных квалифицированных рабочих и инженерно-технических работников.

Приоритетным направлением в освещении проблем формирования социальной структуры Ленской золотопромышленности для авторов книги стало положение рабочего класса, которое определялось целым рядом факторов, и прежде всего величиной заработной платы, продолжительностью рабочего дня, условиями труда и быта, юридическим положением приискателя. Особенно подробно рабочий вопрос рассмотрен на начальном этапе развития Бодайбинской золотопромышленно-

сти (Гл. 3). В книге приводится множество фактических данных, характеризующих униженное и бесправное положение рабочих во второй половине XIX – начале XX вв., их жесточайшую эксплуатацию – 11-14 часовой рабочий день, отсутствие хорошего питания, варварские условия проживания, низкая доля денежной выплаты в заработке рабочих, несовершенство законодательства в области регулирования правовых норм между золотопромышленниками и рабочими. Как пишут авторы, «условия труда и быта приисловых рабочих региона были гораздо хуже и тяжелее, чем, например, промышленного пролетариата Европейской России» (с. 209).

Немаловажное место в книге занимают исследования формирования и развития социальной сферы Бодайбинского района - от положительных примеров социально ответственного поведения золотопромышленников в конце XIX в. – организации приютов, больниц, библиотек для рабочих, сберегательных касс, драматических кружков (Гл. 3) до создания развитой сети объектов жилищно-коммунального хозяйства, бытового обслуживания, здравоохранения, детских учреждений и торговли в 70-х гг. XX в. (Гл. 13).

Такое последовательное, от этапа к этапу, рассмотрение взаимосвязи различных факторов, позволило авторам, на наш взгляд, создать в исторической ретроспективе научно обоснованную реконструкцию развития не только компании «Лензолото» и золотопромышленности Бодайбинского района, но и формирования современного экономического и социального облика всего региона.

Нужно отметить, что исследование советского периода золотодобычи Бодайбинского района, представленного в книге, все же отличается от анализа дореволюционного периода. По-видимому, это объясняется режимом секретности архивных фондов золотопромышленности, который сохранялся в советское время, неполнотой и противоречивостью статистических данных. Поэтому при попытке проследить различные факторы становления и развития золотодобывающей промышленности Бодайбинского района в восстановительный период и годы социалистической реконструкции народного хозяйства, особое внимание в работе уделено изучению, анализу и обобщению опыта партийных и советских государственных органов по организации отрасли и ее управления.

На протяжении всех очерков второй части книги прослеживается мысль о том, что являясь в имперский период основной отраслью развития экономики Бодайбинского района и его модернизационных процессов, золотопромышленный комплекс способствовал появлению новых сибирских городов, прокладке сухопутных и железных дорог, развитию парохозяйства, строительству гидроэлектростанций, что создавало предпосылки для дальнейшего развития производительных сил края. Он изменил экономическую картину не только Ленского региона, но и всей

Восточной Сибири, стимулировав развитие сельского хозяйства, скотоводства, торговли и металлургической промышленности. Бодайбинская золотопромышленность стала одним из наиболее ярких и масштабных проявлений цивилизационного развития региона.

Исследования второй части книги основаны на обширном комплексе документов таких архивов как Государственный архив Иркутской области (ГАИО), Государственный архив новейшей истории Иркутской области (ГАНИИО), Братский городской государственный архив (БГАА), Российский государственный архив экономики (РГАЭ), Государственный архив Российской Федерации (ГАРФ), а также материалах периодических изданий «Ленский шахтер», «Восточное обозрение», краеведческой и мемуарной литературе, работах отечественных исследователей В.И. Семевского, А.С. Нагаева, Н.Д. Овсянниковой и др.

Введение в научный оборот фотографий с Ленских приисков разных лет, города Бодайбо, живописных уголков Бодайбинского района из коллекции Бодайбинского краеведческого музея, Иркутского краеведческого музея и личных архивов авторов существенно обогатило работу, сделав ее более эмоционально насыщенной и наглядной.

Несомненной ценностью всех частей книги является насыщенность именами участников Бодайбинской золотодобычи и прошлого, и настоящего.

На идею сплава истории и современности в книге работает не только структура, но и ее художественное оформление. Редакторы воспользовались оригинальным приемом, и первую часть работы, посвященную современному времени, оформили в цветном варианте, а историческую часть – в традиционном черно-белом стиле.

Экономическая история Байкальского края, в том числе и история его золотодобывающей промышленности, еще долгое время будет предметом научных изысканий в силу выявления и введения в научный оборот новых источников, изменением методологической основы и расширением исследовательского инструментария. Но уже сегодня можно сказать, что новая монография «Полюс Вернинское: люди и металл. История и современность золотодобывающего предприятия» является весомым вкладом в развитие российской золотопромышленной историографии.

Информация об авторе

Рощупкина Елена Викторовна — кандидат экономических наук, доцент, кафедра международных отношений и таможенного дела, Байкальский государственный университет, 664003, г. Иркутск, ул. Ленина, 11, e-mail: his-tory@bgu.ru.

Author

Elena V. Roshupkina — Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of International Relations and Customs, Baikal State University, 11 Lenin Str., Irkutsk, 664003, e-mail: history@bgu.ru.