**DOI** 10.17150/978-5-7253-3001-4.57 **УДК** 9(С18)17 **ББК** 63.3

М.Д. КУШНАРЕВА

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯКУТСКОЙ КУПЧИХИ 2-Й ГИЛЬДИИ А.А. БУШУЕВОЙ В СЕВЕРО-ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ В КОНЦЕ XIX — НАЧАЛЕ XX ВЕКА

В статье проанализированы основные аспекты экономической деятельности и вклад в общественную жизнь Северо-Восточной Сибири якутской купчихи 2-й гильдии А.А. Бушуевой. Отмечено, что проблема

развития предпринимательской деятельности женщинами-купчихами является недостаточно изученной в современной историографии. Определено, что достаточно высокий уровень экономической активности был характерен для фирм, управляемых сибирскими женщинами-предпринимателями.

**Ключевые слова:** Северо-Восточная Сибирь, общественная жизнь, экономическая активность, фирма, капитал.

M.D. KUSHNAREVA

## ECONOMIC AND PUBLIC ACTIVITY OF THE YAKUTIAN BUYERS OF THE 2<sup>ND</sup> GUILD OF A.A. BUSHUEVA IN NORTH-EASTERN SIBERIA IN THE END OF THE XIX — BEGINNING OF THE XX CENTURY

The article analyzes some of the main aspects of economic activity and the contribution to the public life of North-Eastern Siberia of the Yakut merchants of the 2<sup>nd</sup> guild A.A. Bushueva. It is noted that the problem of the development of entrepreneurial activity by female merchants is not sufficiently studied in modern historiography. It was determined that a sufficiently high level of economic activity was characteristic of firms managed by Siberian women entrepreneurs.

**Keywords:** North-Eastern Siberia, social activities, economic activity, company, capital.

Проблема предпринимательской активности частных фирм в экономике Северо-Восточной Сибири периода модернизации в настоящее время остается еще недостаточно изученной. Следует отметить, что исследование основных моментов функционирования предприятий с крупным и средним капиталом в экономике Северо-Восточной Сибири было проведено предшествующими учеными. Наличие трехслойности капитала в различных отраслях экономики Сибири отмечал Г.Х. Рабинович [11, с. 307], сочетание нескольких видов предпринимательской активности отмечал М.М. Константинов [2], внутреннюю специализацию купеческих предприятий выявлял В.М. Зензинов [1; 14]. Современные российские ученые Ю.М. Гончаров, А.В. Старцев отмечали влияние экономической активности сибирского купечества на формирование общего уровня развития производительных сил макрорегиона [14, с. 117].

Современная историография проблемы значительно пополнилась новыми сведениями о фирмах с крупным и средним капиталом, чья экономическая активность в Северо-Восточной Сибири дала определенные результаты. Следует отметить, что во главе большинства предприятий, осваивавших добывающие и производительные отрасли экономики макрорегиона, находились мужчины.

Так, в 1885 г. в Кяхте был зарегистрирован торговый дом «М.А. Коковин и И.А. Басов». Фирма специализировалась на торговле чаем и другими колониальными товарами на территории Северо-Восточной Сибири. Одной из сфер применения капитала товарищества была добыча золота и торговля на приисках, главным образом, чаем [15, с. 324]. В 1900 г. главная контора торгового дома «М.А. Коковин и И.А. Басов» была перенесена в Москву. В 1903 г. было открыто Якутское отделение фирмы для организации пушной торговли в северных округах Якутской области и на Чукотке. Основной капитал торгового дома «М.А. Коковин и И.А. Басов» в 1905 г. составлял 500 тыс. р. Главным распорядителем фирмы являлся кяхтинский купец 1-й гильдии М.А. Коковин [7, л. 1–21].

Торговый дом «Н.Д. Эверстов», был зарегистрирован в 1900 г. в Якутске с уставным капиталом в сумме 500 тыс. р. Распорядителем фирмы являлся якутский купец 1-й гильдии, коммерции советник Николай Дмитриевич Эверстов. Фирма занималась пушной торговлей, снабжением населения края товарами потребления и продуктами питания, вела оптово-розничную торговлю из магазинов в Якутске, Аяне, Нелькане.

В 1900 г. якутские купцы 2-й гильдии Г.В. Никифоров и М.Г. Васильев основали торговый дом «Г.В. Никифоров и М.Г. Васильев». Основной целью деятельности торгового дома являлась скупка пушнины в северных округах Якутской области. Главная контора торгового дома находилась в Якутске [13, л. 25]. В 1905 г. якутский купец 1-й гильдии Г.В. Никифоров создал торговый дом «Г.В. Никифоров». Главная контора находилась в Якутске. Отделения фирмы были расположены в Верхоянске, Средне и Нижне-Колымске. Основной целью деятельности полного товарищества с основным капиталом в размере 250 тыс. р. была скупка пушнины, мамонтовой кости в северных округах Якутской области. В 1909 г., в Якутске был зарегистрирован торговый дом «И.П. Антипин и Г.В. Никифоров». Основная сфера деятельности товарищества являлась производство торговли разными товарами, пушниной и съестными припасами. В качестве районов операций были определены Верхоянский и Колымский округа Якутской области. Основной капитал торгового дома составлял 120 тыс. р. [13, л. 17]. Распорядителем товарищества был назначен якутский купец 2-й гильдии И.П. Антипин, место нахождения правления было определено в Верхоянске [5, л. 3-7].

В 1903 г. в Москве был зарегистрирован торговый дом «А.В. Швецов и сыновья». В начале XX в. фирма начинает активную экономическую деятельность на территории Северо-Восточной Сибири в сфере пушной, чайной торговли, снабжения населения товарами потребления. Управлял фирмой кяхтинский купец 1-й гильдии Алексей Васильевич Швецов [16, с. 411].

В 1908 г. в Кяхте был зарегистрирован торговый дом «А. и М. Молчановы и Быков» с основным капиталом 150 тыс. р. Основная цель ор-

ганизации торгового дома была скупка пушнины в промысловых округах Северо-Восточной Сибири. В 1908 г. торговый дом основал отделение в Якутске. В конце 1908 г. главная контора фирмы была перенесена в Москву. Во главе Якутского отделения предприятия находился китайский подданный Нью-Юкань (он же Быков) [8, л. 167].

В 1903 г. в г. Якутске был зарегистрирован торговый дом «Наследники А.М. Кушнарева» с основным капиталом 800 тыс. р. [4, л. 7]. В 1911 г. основной капитал торгового дома был увеличен до 900 тыс. р. [5, л. 21]. Основным видом торговой деятельности фирмы Кушнаревых являлась оптовая пушная торговля, скупка мамонтовой кости, а также оптовая торговля галантерейными, мануфактурными, скобяными и другими товарами. Главная контора торгового дома «Наследники А.М. Кушнарева» находилась в Якутске [5, л. 21 об.]. В ведении торгового дома «Наследники А.М. Кушнарева» находились несколько магазинов в Якутске, Аяне, Нелькане, Булуне, Колымске, Верхоянске, Казачьем, Булуне, Охотске, Бодайбо, Иркутске, Москве. Главным распорядителем компании являлся якутский купец 1-й гильдии Петр Акепсимович Кушнарев.

Между тем, исследование вопросов экономической деятельности женщин-предпринимателей в многоотраслевом хозяйстве российской окраины требует дополнительного научного внимания. Ведение бизнеса женщинами-купчихами имело ряд своеобразных черт. При этом, многие женщины-предприниматели занимали нишу крупного и среднего капитала, создавая конкуренцию предприятиям, основанным мужчинами.

Широкую известность на территории Северо-Восточной Сибири получила экономическая деятельность иркутской купчихи 1-й гильдии, потомственной почетной гражданки Анны Ивановны Громовой. Свою фирму «А.И. Громова с сыновьями» она зарегистрировала в 1890 г. в Иркутске [15, с. 176]. В 1891 г. было основано торговое отделение фирмы в Якутске. В 1900 г. главная контора торгового дома была перенесена в Москву. Одной из основных целей деятельности торгового дома являлась пушная торговля, скупка мамонтовой кости, а так же торговля разного рода товарами из магазинов фирмы в Москве, Якутске, Иркутске, Охотске, Бодайбо, Колымске и других населенных пунктах. Товарищество активно осваивало производственную сферу, вкладывая капитал в золотодобычу и разведку месторождений каменного угля [5, л. 18].

После смерти А.И. Громовой в 1912 г. в Москве был зарегистрирован торговый дом «Наследники А.И.Громовой» с основным капиталом в 900 тыс. р. [12, л. 26–30]. Одной из основных целей экономической деятельности торгового дома была пушная торговля в Северо-Восточной Сибири. Кроме того, фирма занималась оптово-розничной торговлей

мануфактурой, чаем, галантереей и т.д. [15, с. 176]. В 1912 г. состояние фирмы оценивалось по данным Якутского отделения Русско-Азиатского Банка в 3–5 млн р. [13, л. 149].

Это, пожалуй, единственная крупная фирма, во главе которой находилась легендарная женщина-предприниматель. Анна Ивановна Громова оставила неизгладимый след в истории развития экономики, общественной и культурной жизни Северо-Восточной Сибири. О ее жизни и деятельности было известно далеко за пределами не только Сибири, но и России.

Однако, кроме столь крупных предприятий, на территории Северо-Восточной Сибири функционировали товарищества со средним капиталом, одним из которых являлась фирма А. А. Бушуевой.

Таким образом, основной целью данной публикации является выявление основных элементов экономической и общественной деятельности купеческого предприятия со средним капиталом, созданного якутской купчихой 2-й гильдии, А.А. Бушуевой, на территории Северо-Восточной Сибири.

Прежде всего, рассмотрим происхождение фирмы и основные аспекты ее экономической деятельности.

Агриппина Акепсимовна Бушуева родилась 15 июня 1866 г. в семье якутского купца 1-й гильдии Акепсима Михайловича Кушнарева. Она получила хорошее образование. В коммерческой деятельности первоначально помогала своему отцу в организации закупок крупного рогатого скота, занималась его отправкой на прииски, вела учет денежных средств. После смерти отца в 90-х гг. XIX в. получила купеческое свидетельство 2-й гильдии и вела несколько самостоятельных коммерческих предприятий. А.А. Бушуева являлась учредителем торгового дома «А.А. Бушуева», одной из учредителей торгового дома «Наследники А.М. Кушнарева», фирмы «Северное торгово-промышленное товарищество».

В начале XX в. основной сферой экономической деятельности А.А. Бушуевой стала организация оптово-розничной торговли мануфактурой, бакалейными и железными товарами, мебелью, пушниной через магазины торгового дома «Наследники А.М. Кушнарева». Магазин № 1 находился в доме А.А. Бушуевой в Якутске на ул. Малая Базарная. Рядом с магазином находилось 2 склада. Торговля в магазине осуществлялась 9 приказчиками и 6 служащими [5, л. 117–118 об.]. Магазин № 2 находился в доме П.А. Кушнарева на ул. Набережная в Якутске. В магазине велась розничная торговля мануфактурой, галантерейными товарами, готовым платьем, скобяными и железными изделиями. При магазине находилось 2 склада для товаров. В магазине работали 9 приказчиков и 6 служащих [5, л. 115–116 об.]. Магазин № 3 находился в доме П.А. Кушнарева на ул. Клубной в Якутске. Здесь А.А. Бушуева вела оптово-розничную торговлю мануфактурой,

галантерейными товарами, обувью, бакалеей, посудой, вином, золотыми и серебряными изделиями, кондитерскими изделиями. При магазине имелось 3 склада, а также дополнительные склады, расположенные на ул. Малой Базарной. Торговлю в магазине вели 7 приказчиков и 4 служащих. Средний размер годового оборота магазинов, которыми заведовала А.А. Бушуева, в 1903–1909 гг. в Якутске составлял около 100–150 тыс. р. [5, л. 119–121 об.]

Для снабжения магазинов товарами потребления А.А. Бушуева установила прочные деловые связи с учредителями «Товарищества Тверской мануфактуры бумажных изделий», где ежегодно ею приобретались различные виды текстильных изделий. Так, например, в 1903 г. ею было приобретено более 173 наименований мануфактуры на сумму 200 тыс. р. [5, л. 5]. В 90-е г. XIX в. А.А. Бушуева установила прямые деловые связи с «Товариществом мануфактур Викулы Морозова с сыновьями» и приобретала текстильный товар от непосредственного производителя. В 1904 г. ею было заказано более 400 наименований мануфактурных товаров на сумму 250 тыс. р. [5, л. 5-15]. Мануфактурные изделия также закупались А.А. Бушуевой у Товарищества мануфактур «Эмиль Циндлер» и торгового дома «А. Крейтлер и А. Гольшберг» в Москве. В начале XX в. А.А. Бушуева ежегодно закупала более 200 наименований мануфактурных товаров, при этом следила за новинками в мануфактурном производстве [5, л. 5, 6, 8]. Оптовые поставки сахара А.А. Бушуева организовала через фирму «В. Лиснер», являвшейся представителем Рафинадного завода «Графов Бобринских в Киеве» [5, л. 9, 9 об.]. Оптовые поставки табака в магазины А.А. Бушуевой были организованы через ярославскую табачную фабрику «Феникс», владельцем которой являлся ярославский почетный потомственный гражданин и купец 1-й гильдии Федор Евграфович Вахромеев. Ежегодно оптовые поставки табака А. А. Бушуевой в оптово-розничные магазины, расположенные на территории Северо-Восточной Сибири составляли 35 тыс. р. [6, л. 39-40]. Шерстяные изделия закупались А.А. Бушуевой в Москве большей частью на фабрике шерстяных изделий «С. и К. Глушковы» в Шаболовке [6, л. 43]. Суконные изделия приобретались А. А. Бушуевой на «Уральской суконной фабрике братьев Злоказовых» в Екатеринбурге [6, л. 33]. В начале XX в. поставки чая в порты Охотского моря были организованы А. А. Бушуевой через фирму «Молчанов, Печатнов и К°», которая оказывала услуги сибирским купцам по покупке байховых чаев и приготовлению кирпичных чаев, а так же их доставке в порты Охотского моря из Ханькоу [6, л. 27, 27 об.]. В 1910-1911 гг. А.А. Бушуева выписывала около 1000 мест кирпичного чая [6, л. 34-49]. Большинство партий чая, закупленного А.А. Бушуевой в Китае, поставлялось на золотые прииски в районе р. Витим, где в Бодайбо купчиха имела собственный чайный магазин [6, л. 23-25 об.].

*М.Д. КУШНАРЕВА* 433

Оптовые партии закупаемых А.А. Бушуевой товаров в Москве транспортировалась железнодорожным транспортом до Иркутска, а также морским путем через порты Одессы во Владивосток на пароходах «Северного пароходного общества» [6, л. 23–25 об.]. Основные пути доставки товаров для магазинов А.А. Бушуевой были организованы посредством транспортного предприятия торгового дома «Наследники А.М. Кушнарева», в собственности которого в 1911 г. числилось два парохода и четыре баржи [3, с. 92]. В среднем торговые обороты предприятий и магазинов А.А. Бушуевой в 1915 г. составляли около 600 тыс. р. [3, с. 98]

Определенный отпечаток на общественную деятельность А.А. Бушуевой наложило ее происхождение. Приверженность к традициям старообрядческой церкви обуславливала, главным образом, то, что А.А. Бушуева большое внимание уделяла вопросам образования детей, финансирования сиротских учреждений.

А.А. Бушуева вместе со своим братом П.А. Кушнаревым являлась членом комитета Якутского благотворительного общества, учрежденного в 1880 г., попечителем совета Якутской женской гимназии, сиротского детского приюта, а также членом совета Якутского приюта для арестантских детей [10, л. 3].

Определенный научный интерес представляет вклад А.А. Бушуевой в общественную жизнь купеческого общества Якутска. Агриппина Акепсимовна одна из первых якутских женщин — предпринимателей начала устраивать в своем доме званые ужины и вечера. Большая часть времени на таком ужине отводилась демонстрации «новинок», поступавших в магазины купеческого предприятия. Сохранилось небольшое воспоминание об одном из таких вечеров, ее брата — П.А. Кушнарева, в котором он описал рекламируемый «гребень из бивня мамонта, которым Агриппина расчесывала свои волосы», демонстрируя тем самым качество, красоту и надежность изделия [10, л. 82]. Гребень из мамонтового бивня был мечтой каждой якутской женщины, которая по традициям и обычаям своего народа должна была иметь длинные волосы. Ухоженные волосы женщины свидетельствовали о высоком уровне достатка семьи. Таким образом, реклама гребня формировала покупательский спрос на этот товар, обеспечивая его сбыт.

Вторая часть ужина посвящалась прочтению газет и журналов, издаваемых как в Якутске, так и в других городах России. Гости обсуждали вопросы благотворительности, принимали совместные деловые решения, заключали сделки в неформальной обстановке. Такие вечера постепенно приобрели широкую известность в определенных кругах якутского общества. Не случайно, один из учредителей фирмы «А. и М. Молчановы и Быков» — Быков — обиделся, что его не пригласили на один из таких вечеров. Об этом досадном происшествии он написал в главную конто-

ру фирмы Молчановых в 1908 г. «Приехав сюда, я сделал визит фирмам, но никто из представителей фирм мне визитов не отдал, друг у друга не бываем, только при встречах здороваемся» [8, л. 8].

Таким был вклад якутской купчихи 2-й гильдии А.А. Бушуевой в экономическое развитие и общественную жизнь Северо-Восточной Сибири в конце XIX — начале XX в. Женщина-предприниматель А.А. Бушуева успешно конкурировала с крупными фирмами, которыми управляли мужчины. Впервые в якутском купеческом обществе ввела методы рекламы продукции, поступавшей в магазины фирмы, руководила закупками товаров, вела деловые переговоры, заключала сделки и контракты.

Скончалась Агриппина Акепсимовна Бушуева на 50-м году жизни, 31 сентября 1916 г. в Москве, где остались проживать ее дети: Екатерина, Мария и Андрей. Согласно завещанию А.А. Бушуевой, ее тело было перевезено на фамильное кладбище купеческой семьи Кушнаревых в с. Павловск и захоронено вместе с другими членами семьи в часовне, построенной ее братом П.А. Кушнаревым в 1916 г. [3, л. 126]. В настоящее время старообрядческая часовня купеческой семьи Кушнаревых, расположенная в с. Павловск Мегино-Кангаласского улуса является памятником истории и архитектуры Республики Саха (Якутия).

## Список использованной литературы и источников

- 1. Зензинов В. М. Очерки торговли на севере Якутской области / В. М. Зензинов. М. : Наука, 1916. 95 с.
- 2. Константинов М. М. Пушной промысел и пушная торговля в Якутском крае / М. М. Константинов. Иркутск, 1921. 81 с.
- 3. Кушнарева М. Д. Торговый дом «Наследники А. М. Кушнарева»: происхождение, пушная торговли и общественно-просветительская деятельность во второй половине XIX начале XX вв. / М. Д. Кушнарева. Иркутск : Изд-во ИГУ, 2014. 247 с.
- 4. Национальный архив Республики Саха (Якутия) (НАРС (Я)). Ф. 12-21 (Якутское областное управление). Оп. 12-6. Д. 2345.
  - 5. HAPC (Я). Ф. 165 (Якутская городская управа). Оп. 1. Д. 2662.
- 6. НАРС (Я). Ф. 343 (Якутский областной статистический комитет). Оп. 1. Д. 346.
- 7. НАРС (Я). Ф. 414 (Торговый дом «М. А. Коковин и И. А. Басов»). Оп. 1. Д. 1.
- 8. НАРС (Я). Ф. 418 (Торговый дом «А. и М. Молчановы и Быков»). Оп. 1. Д. 20.
  - 9. НАРС (Я). Ф. 500 (Торговый дом «Н. Д. Эверстов»). Оп. 1. Д. 18.
- 10. НАРС (Я). Ф. 511 (Торговый дом «Наследники А. М. Кушнарева»). Оп. 1. Д. 2.
- 11. Рабинович Г. Х. Крупная буржуазия и монополистический капитал в экономике Сибири конца XIX начала XX вв. / Г. Х. Рабинович. Томск : Изд-во ТГУ, 1975. 328 с.

- 12. Российский Государственный Исторический Архив (РГИА). Ф. 23 (Министерство торговли и промышленности). Оп. 11. Д. 1081.
  - 13. РГИА. Ф. 630 (Русско-Азиатский Банк). Оп. 1. Д. 582.
- 14. Старцев А. В. История предпринимательства в Сибири (XVII начало XX в.) : учеб. пособие / А. В. Старцев, Ю. М. Гончаров. Барнаул : Аз Бука, 2007. 214 с.
- 15. Энциклопедический словарь по истории купечества и коммерции Сибири : в 2 т. / отв. ред. Д. Я. Резун. Новосибирск : Акад. изд-во «Гео», 2012. Т. 1. 450 с.
- 16. Энциклопедический словарь по истории купечества и коммерции Сибири : в 2 т. / отв. ред. Д. Я. Резун. Новосибирск : Акад. изд-во «Гео», 2013. Т. 2. 464 с.

## Информация об авторе

Кушнарева Маргарита Дмитриевна — доктор исторических наук, доцент, доцент кафедры сервиса и сервисных технологий, Иркутский государственный университет, 664003, г. Иркутск, ул. К. Маркса, 1; e-mail: rita270880@mail.ru

### Author

Margarita D. Kushnareva — Doctor of History, Associate Professor, Chair of Service and Service Technologies, Irkutsk State University, 1 Karl Marks St., 664003, Irkutsk, Russia; e-mail: rita270880@mail.ru