

DOI 10.17150/978-5-7253-3124-0.31

УДК 94 (47) 084.8/084.9

ББК 63.3(2)632

*О.Н. ШУЛБАЕВ*

**ОБ ОПЫТЕ ВНЕДРЕНИЯ ЭЛЕМЕНТОВ  
ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В РАБОТУ  
МАШИННО-ТРАКТОРНЫХ СТАНЦИЙ  
ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ В 1956–1957 ГГ.  
(ПО МАТЕРИАЛАМ ГАЗЕТЫ  
«ВОСТОЧНО-СИБИРСКАЯ ПРАВДА»)**

В статье освещены меры, предпринятые в машинно-тракторных станциях (МТС) Иркутской области по повышению рентабельности их деятельности и введению режима экономии в 1956–1957 гг., т.е. накануне их реорганизации. Основное внимание уделено опыту внедрения элементов хозяйственного расчета в тракторные бригады, а также, на основе материалов советской периодической печати того времени, показаны основные экономические показатели работы МТС Иркутской области, успешно использовавших элементы хозрасчета в своей хозяйственной деятельности.

**Ключевые слова:** машинно-тракторная станция, Иркутская область, периодическая печать, хозяйственный расчет, тракторная бригада, сельское хозяйство, Восточная Сибирь.

**ABOUT THE EXPERIENCE OF IMPLEMENTING ELEMENTS  
OF THE ECONOMIC CALCULATION IN THE WORK OF  
MACHINE AND TRACTOR STATIONS IRKUTSK REGION  
IN 1956–1957. (BASED ON THE NEWSPAPER  
«EAST-SIBERIAN PRAVDA»)**

The article deals with the measures taken by the machine and tractor stations (MTS) of the Irkutsk region to increase the profitability of their activities and introduce a savings regime in 1956-1957, i.e. before their reorganization. The main attention is paid to the experience of implementing elements of the economic calculation in tractor brigades, and also, based on the materials of the Soviet periodical press of that time, the main economic indicators of the work of the MTS of the Irkutsk region, which successfully used elements of cost accounting in their economic activities, are shown.

**Keywords:** machine and tractor station, Irkutsk region, periodical press, economic calculation, tractor brigade, agriculture, Eastern Siberia.

Система финансирования машинно-тракторных станций (МТС), как государственные предприятия, за счет бюджета была введена в стране с 1 января 1938 г. На практике это означало, что финансирование всех затрат МТС осуществлялось за счет государственного союзного бюджета по составляемым МТС годовым сметам, в основе которых находились лимиты финансирования, установленные Наркомземами республики, краевыми и областными земельными органами [1, с. 132].

Наряду с этим МТС, за выполненные в колхозах работы, получали оплату в виде сельхозпродукции, т.е. натуроплату. «Стоимость всего объема сдаваемой государству натуроплаты, как правило, была меньше суммы его затрат на содержание МТС. В 1930-е – начале 1950-х гг., когда фонд финансирования сельского хозяйства был небольшим, убытки МТС, как и совхозов, компенсировались благодаря экономии средств, которую обеспечивали низкие заготовительные цены на продукцию колхозов» [2, с. 43].

До 1954 г. величина натуроплаты зависела от объема работ, выполненных МТС и от того, к какому разряду урожайности был отнесен колхоз. Между тем подобная система начисления натуроплаты не стимулировала передовые колхозы в борьбе за высокие урожаи, поэтому сентябрьский Пленум ЦК КПСС 1953 г. принял решение перейти на твердые ставки натуроплаты с применением поощрительной системы оплаты за высокие урожаи, которые в последующем были закреплены в типовом договоре между МТС и колхозом 1954 г. Однако производ-

ственные затраты МТС в целом ряде случаев превышали натуральные и денежные поступления от колхозов, поскольку МТС не обеспечивали надлежащего уровня сельскохозяйственного производства... Перерасход бюджетных средств приводил к удорожанию сельскохозяйственной продукции, полученной в порядке натуроплаты [3, с. 201-202, 204].

В результате порядок финансирования МТС за счет государственного бюджета, существовавший с 1938 г., был признан партийным руководством страны, как порождающий безответственность и бесконтрольность, так как МТС финансировались независимо от результатов хозяйственной деятельности, оплата труда работников МТС не связывалась с эффективностью использования машин и урожайностью культур в колхозах [3, с. 204].

На XX съезде КПСС в 1956 г. было принято решение «соблюдать в МТС строжайший режим экономии, добиться снижения себестоимости тракторных работ примерно на 16 % и значительно сократить затраты государства на центнер натуроплаты за работы МТС. Приступить с 1956 г. к переводу МТС на хозяйственный расчет [4, с. 57-58].

В этой связи на страницах советских газет в этот период стали активно освещаться и пропагандироваться пути перевода МТС на хозяйственный расчет, а также опыт работы передовых МТС, успешно освоивших его элементы. В этом плане материалы периодической печати того времени, посвященные данной проблематике, давали представление о реальных возможностях снижения затрат в МТС с использованием элементов хозрасчета.

Понятно, советская периодическая печать находилась под контролем партийного аппарата и проходила строгую цензуру. Тем не менее, региональные газеты содержат широкий фактический материал, раскрывающий жизнь советской провинции в рамках господствующей идеологии [5, с. 32].

Газета «Восточно-Сибирская правда», орган Иркутского областного и городского комитетов ВКП(б) и областного Совета депутатов трудящихся, в 1950-е гг. являлась одним из наиболее крупных изданий Иркутской области, в котором получили освещение различные стороны развития сельского хозяйства области, включая деятельность МТС. Авторами газетных статей, посвященных аграрной проблематике, часто являлись производственники (директора и бухгалтера МТС и др.), партийные и советские работники, ученые экономисты и аграрники, рассуждения и выводы которых позволяют воссоздать цельную картину о повышении эффективности работы МТС Иркутской области в результате внедрения в них элементов хозрасчета в указанные годы.

В Иркутской области в 1956 г. действовало 75 МТС, а в 1957 г. – 68 МТС, т.е. по количеству МТС Иркутская область уступала в Восточной Сибири только Красноярскому краю [6, с. 216; 17, с. 64]. МТС, переведенных

полностью на хозяйственный расчет, в Иркутской области в указанный период не было. В основном, в это время происходило внедрение хозяйственных начал в деятельность основных производственных единиц МТС; тракторных бригад, ремонтных мастерских, автотранспорта и нефтебаз.

Необходимо отметить, что основными критериями определения эффективности деятельности МТС являлись: во-первых, объем выполненных тракторных работ, пересчитанный в условных гектарах мягкой пахоты; во-вторых, себестоимость одного га мягкой пахоты; в-третьих, выполнение плана по натуральной и денежной оплате за работы в колхозах. При этом в качестве основных показателей выступали два первых, в связи с тем, что финансирование производственных затрат МТС осуществлялось исходя из запланированного объема тракторных работ [7, с. 471]. При этом экономия средств в отчетных документах МТС фиксировалась как прибыль, а их перерасход – как убыток [2, с. 43].

В 1956–1957 гг. в ряде МТС Иркутской области, в целях повышения эффективности их работы, был предпринят ряд практических шагов по удешевлению себестоимости тракторных работ. Наиболее распространенным путем экономии средств в МТС стало снижение затрат по заработной плате производственным рабочим, которое осуществлялось, в основном, за счет сокращения должности помощника бригадира тракторной бригады и прицепщиков. При этом некоторые директора МТС проявили в этом вопросе «большое рвение». Так, в Никитаевской МТС «наличие должности помощника бригадира тракторной бригады посчитали не только излишней, но и «приносящей даже вред»» [8, с. 3].

В итоге, в 1956 г. в «Нельхайской МТС были сокращены должности 21 из 23 помощников бригадиров тракторных бригад и 100 прицепщиков. В Чеботарихинской МТС были сокращены все должности помощников бригадиров тракторных бригад, что дало экономию средств в размере 84 тыс. руб. В Нукутской МТС в 1956 г. на весь объем тракторных работ затраты по заработной плате были сокращены против плана на 690,9 тыс. руб.» [9, с. 3; 10, с. 2; 11, с. 3].

Другим путем сокращения численности управленческого аппарата в МТС Иркутской области стало укрупнение тракторных бригад. Например, в Куйтунской МТС было решено объединить «десять тракторных бригад в четыре тракторных отряда под руководством механиков станции, что позволяло сократить административно-управленческие расходы на 40 тыс. руб. в год и, одновременно, подтянуть работу отстающих бригад до уровня передовых» [12, с. 3].

В дальнейшем в целях сокращения управленческого аппарата в МТС и колхозах и «организации правильного взаимоотношения между тракторными и полеводческими бригадами стали создаваться трактор-

но-полеводческие бригады. В частности, положительных результатов достигла в своей работе тракторно-полеводческая бригада в колхозе им. Ленина зоны Захальской МТС» [13, с. 2].

Наряду с этим в МТС Иркутской области была проведена большая работа по анализу экономии горючего, как важного источника удешевления себестоимости выполнения тракторных работ, и устранению каналов его потери при транспортировке в МТС, хранении, заправке машин и холостых переездах. В газете «Восточно-Сибирская правда» экономистами был дан глубокий анализ указанных каналов потери горючего, который составлял, по их мнению, «13 % от общего количества горючего поступающего в бригаду МТС. При этом потери горючего от холостых переездов внутри колхоза (5 % – авт.) оказались самими большими» [14, с. 3]. Устранение основных каналов потерь горючего позволило добиться его экономии в Нукутской МТС в 1956 г. на сумму 116,7 тыс. руб., в Нельхайской МТС за 1957 г. экономия составила 132,4 тыс. руб. [11, с. 3; 9, с. 3].

В связи с тем, что значительную часть расходов МТС составляли затраты на проведение технических уходов и ремонт машинно-тракторного парка, особое внимание было уделено проблеме экономии средств по этой статье.

Как показала практика, добиться высоких экономических показателей работы МТС стало возможным благодаря правильной постановке хозрасчета в тракторных бригадах. В этом отношении был весьма показателен опыт Нукутской, Касьяновской, Нельхайской и других МТС, в которых при введении элементов хозрасчета членам бригад были выданы ежемесячные учетно-лимитные книжки. В этих книжках, исходя из плана тракторных работ, была установлена стоимость запасных частей и материалов, которые мог получить на свою машину механизатор в течение сезона полевых работ. В последних записывались также данные о выполненной работе, ее качестве, расходы нефтепродуктов. Таким образом, учетная книжка для механизаторов являлась производственным паспортом, отражающим результаты его работы, и давала возможность каждому члену бригады видеть, как складывается положение с выполнением плановых заданий и расходом материалов и, соответственно, предоставляла возможность принять необходимые меры» [14, с. 3; 9, с. 3].

В этом русле в газете «Восточно-Сибирская правда» был широко освещен опыт Нукутской МТС, в которой в 1956 г. были разработаны и внедрены «элементы хозяйственного расчета в 27 тракторных бригадах, т.е. запасные части и ремонтные материалы в МТС стали отпускаться только по лимитным книжкам. При сверхлимитном расходе запасных частей и материалов, за исключением уважительных причин, стоимость их удерживалась из зарплаты тракториста, комбайнера или бригадира тракторной бригады. Безусловно, такой подход заставлял механизаторов более экономно расходовать отпущенные на ремонт средства» [11, с. 3].

В результате внедрения элементов хозяйственного расчета «Нукутская МТС в 1956 г. получила 100 тыс. руб. прибыли, хотя 1955 г. станция закончила с убытком в 217,7 тыс. руб. В Парфеновской МТС в результате внедрения начал хозяйственного расчета в 1956 г. не был допущен перерасход средств, а прибыль составила 74 тыс. руб.» [11, с. 3].

В свою очередь, в Нельхайской МТС выдача лимитных книжек трактористам и комбайнерам принесла «общую экономию средств при проведении технических уходов и ремонте машинно-тракторного парка в размере 284 тыс. руб. Принятие указанных мер привело к удешевлению производства тракторных работ и снижению себестоимости получаемой в виде натуроплаты продукции в этой МТС. В частности, «себестоимость одного центнера натуроплаты (в руб.) зерна снизилась с 51,78 руб. в 1956 г. до 38,79 руб. в 1957 г., соответственно, мяса с 457,40 руб. до 322 руб., молока с 97,40 руб. до 71 руб.» [9, с. 3].

Всего в 1956 г. «в 31 МТС Иркутской области было сэкономлено свыше двух миллионов рублей на ремонте машин, а в 44 МТС сэкономлено 2 516 тонн горючего» [14, с. 3]. При этом МТС Иркутской области увеличили объем работ для колхозов. В 1956 г. выполнено тракторных работ на 799 тыс. га условной пахоты, или на 15 % больше, чем в 1955 г. [15, с. 3].

Вместе с тем, несмотря на повышение эффективности работы ряда МТС в условиях введения элементов хозрасчета, себестоимость сельскохозяйственной продукции оставалась высокой. Например, в 1956 г. себестоимость центнера натуроплаты составляла: зерна – 78 руб., мяса – 733 руб., молока – 183 руб. [16, с. 3].

В 1957 г. в Иркутской области «средняя себестоимость одного центнера натуроплаты зерна обходилась государству в 73 руб., а средняя себестоимость одного центнера зерна, сданного государству в порядке обязательных поставок и госзакупа, составляла 64 руб. Государство, таким образом, перерасходовало по зерну, полученному в порядке натуроплаты, более 13 млн. руб.» [17, с. 97].

Недостатки в работе МТС Иркутской области, по мнению главного бухгалтера Чеботарихинской МТС А. Петрушина, были вызваны «существующей системой бюджетного финансирования производственных затрат с целевым назначением по пяти счетам, которые требовали составления громоздких финансовых расчетов и обуславливали сложность бухгалтерского учета и контроля, а также ограничивали маневренность средствами ... Часто директора МТС при недостатке средств на одном счете не могли заимствовать их с другого счета. Все это являлось тормозом в работе МТС и не давало полного эффекта, мешало правильному анализу снижения себестоимости одного центнера зерновых культур, мяса, молока и т.д.» [10, с. 2].

Дирекции МТС области, в условиях поставленных задач по переводу

их хозяйств на хозрасчет в 1956 г., справедливо указывали на то, что «затраты МТС на производство зерна, работы по кормодобыванию и электрострижке овец не всегда покрываются доходами от натуроплаты по существующим заготовительным ценам. В этой связи были высказаны пожелания применять такие цены, которые обеспечили бы возмещение затрат, а также решение вопроса, связанного с методикой планирования и учета затрат на производство, калькуляцию себестоимости натуроплаты, контроля рублем за соблюдением установленной себестоимости натуроплаты. Однако Иркутское областное управление сельского хозяйства не предприняло должных мер по проведению консультаций и обмену мнениями с директорами и бухгалтерами МТС, внедрявших элементы хозрасчета, по этим ключевым финансовым вопросам» [10, с. 2].

В целом, в газетных статьях ученых экономистов и аграрников указывалось, что накопленный «опыт внедрения элементов хозрасчета в Нукутской, Нельхайской и Парфеновской МТС “заслуживает поддержки и широкого распространения во всех МТС области, а также дает возможность перевести некоторые МТС области с 1958 г. на полный хозяйственный расчет”. При этом высказывались критические замечания в адрес областного управления сельского хозяйства Иркутской области, которое “не занималось обобщением имеющегося опыта и его распространением в других МТС”» [11, с. 3; 14, с. 3].

Таким образом, несмотря на идеологически-пропагандистскую направленность материалов газеты «Восточно-Сибирская правда», в них был широко освещен и представлен реальный опыт внедрения элементов хозрасчета в работу тракторных бригад МТС Иркутской области в 1956–1957 гг. Наглядным результатом успешного использования элементов данного метода организации и ведения хозяйственной деятельности в отдельных передовых МТС области стала их прибыльность, хотя добиться удешевления тракторных работ и снижения себестоимости сельскохозяйственной продукции, поступавшей от колхозов в порядке натуроплаты, в основной массе МТС Иркутской области в указанный период не удалось.

### Список использованной литературы и источников

1. Лапердин В. Б. Экономическое положение машинно-тракторных станций Западно-Сибирского края в 1930-е годы / В. Б. Лапердин // Исторический курьер. – 2022. – № 4 (24). – С. 123-134.
2. Андреенков С. Н. Причины и альтернативы реорганизации машинно-тракторных станций 1958 г. / С. Н. Андреенков // Гуманитарные науки в Сибири. – 2013. – № 4. – С. 42-46.
3. Вылцан М. А. Восстановление и развитие материально-технической базы колхозного строя (1945–1958) / М. А. Вылцан. – Москва : Мысль, 1976. – 263 с.
4. КПСС в резолюциях и решениях съездов, конференций и пленумов ЦК

(1898–1988) / под общ. ред. А. Г. Егорова, К. М. Боголюбова. – 9-е изд., доп. и испр. – Москва : Политиздат, 1986. – Т. 9. 1956–1960. – 574 с.

5. Хасянов О. Р. Периодическая печать Куйбышевской и Ульяновской областей как источник по изучению повседневной жизни советского крестьянства послевоенного десятилетия / О. Р. Хасянов // Клио. – 2014. – № 10 (94). – С. 30-35.

6. Народное хозяйство РСФСР 1956 год. Статистический ежегодник. – Москва : Государственное статистическое издательство, 1957. – 296 с.

7. Томилин В. Н. Машинно-тракторные станции Черноземного Центра России и их взаимоотношения с колхозами в послевоенный период: 1946-1958 гг. : дисс. ... д-ра ист. наук / 07.00.02 / В. Н. Томилин. – Москва, 2010. – 559 с.

8. Зверев, В. Хозрасчет в МТС / В. Зверев // Восточно-Сибирская правда. – 1956. – № 51. – С. 3.

9. Жиганов Н. Удешевлять производство сельскохозяйственных продуктов / Н. Жиганов // Восточно-Сибирская правда. – 1958. – № 27. – С. 3.

10. Петрушин А. По пути хозяйственного расчета / А. Петрушин // Восточно-Сибирская правда. – 1956. – № 168. – С. 2.

11. Шуньков В. Смелее внедрять хозрасчет в МТС / В. Шуньков // Восточно-Сибирская правда. – 1957. – № 276. – С. 3.

12. Жолудев И. Пути внедрения хозрасчета / И. Жолудев // Восточно-Сибирская правда. – 1956. – № 34. – С. 3.

13. Болдонов И. А. К дальнейшему подъему сельского хозяйства (из выступления секретаря Усть-Ордынского Бурят-Монгольского окружкома КПСС тов. И.А. Болдонова) / И. А. Болдонов // Восточно-Сибирская правда. – 1958. – № 21. – С. 2.

14. Борзов А. Некоторые вопросы хозяйственного расчета МТС / А. Борзов // Восточно-Сибирская правда. – 1957. – № 297. – С. 3.

15. Об итогах выполнения государственного плана развития отраслей народного хозяйства Иркутской области за 1956 год. Сообщение Статистического управления Иркутской области // Восточно-Сибирская правда. – 1957. – № 18. – С. 3.

16. О работе Иркутского обкома КПСС (доклад секретаря Иркутского обкома КПСС тов. Щетинина Н.С. // Восточно-Сибирская правда. – 1958. – № 20. – С. 2-4.

17. Татарникова М. Р. Освоение целинных и залежных земель в Иркутской области в 1950-1960-х гг. : дисс. ... канд. ист. наук : 07.00.02 / М. Р. Татарникова. – Иркутск, 2016. – 218 с.

### Информация об авторе

*Шулбаев Олег Никитович* – канд. ист. наук, доцент кафедры истории Хакасского государственного университета им. Н.Ф. Катанова, 655017, Республика Хакасия, г. Абакан, ул. Щетинкина, д. 65, кв. 6, e-mail: shulbaev9@rambler.ru

### Author

*Oleg N. Shulbaev* – Candidate of Historical Sciences, Associate Professor of the Department of History, Katanov Khakass State University, 90, Lenin Str., Abakan, 655017, e-mail: shulbaev9@rambler.ru